

# **De la emergencia sanitaria al desarrollo comunitario. Experiencias de un modelo de intervención en la Sierra Norte de Puebla**



**Dr. José Alvaro Hernández  
Dra. Beatriz Novak**

# Contexto problemático

## (1997-2018) Programas de transferencias monetarias condicionadas

PROGRESA,  
OPORTUNIDADES y  
PROSPERA

Componentes:  
salud,  
alimentación y  
educación

Objetivos:  
reducir la  
pobreza y  
contribuir a  
generar capital  
humano

### Resultados:

Mejoras en  
inscripción y  
permanencia  
escolar  
(Sámano,  
2010)

Reducción de  
mortalidad  
materna e  
infantil  
(PWC,  
2013)

Reducción en  
porcentaje  
de menores  
con  
desnutrición  
(ASF,  
2016)

Errores en  
la  
focalización  
(Coneval,  
2017)

Sin mejoras  
en el acceso  
a empleos  
de calidad  
(CEPAL,  
2016)

Escasa  
incidencia  
sobre la  
reducción  
de la  
pobreza  
(Damián,  
2017)

# Contexto problemático

---

En definitiva, no se generaron condiciones que permitan a las personas salir de manera permanente de una situación de pobreza

(2019-2024) Programas de transferencias monetarias directas (universales y no condicionadas)

Se cancela PROSPERA y desaparecen del esquema los componentes de alimentación y salud

# Planteamiento

---

Existe poco conocimiento respecto de los impactos de las intervenciones realizadas por las ONG

El principal problema radica en la ausencia y la calidad de los datos

El giro reciente en la política social podría ser útil para discutir los modelos de atención y sus resultados

# ***Más Allá de Progresa/Oportunidades/Prospera: estrategias de intervención en salud en comunidades indígenas***

**1.**

Describir el modelo de atención integral a la salud y la alimentación implementado por una ONG que trabaja en comunidades indígenas de la Sierra Norte de Puebla

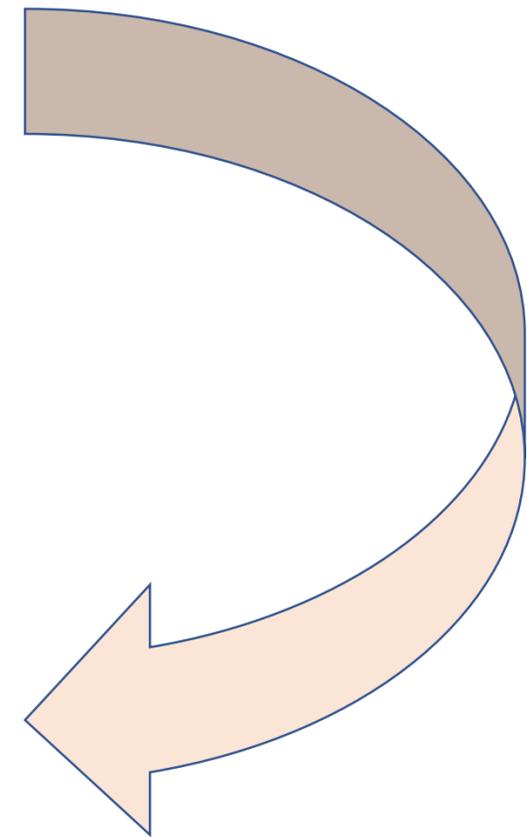
**2.**

Construir una base de datos que integre la siguiente información

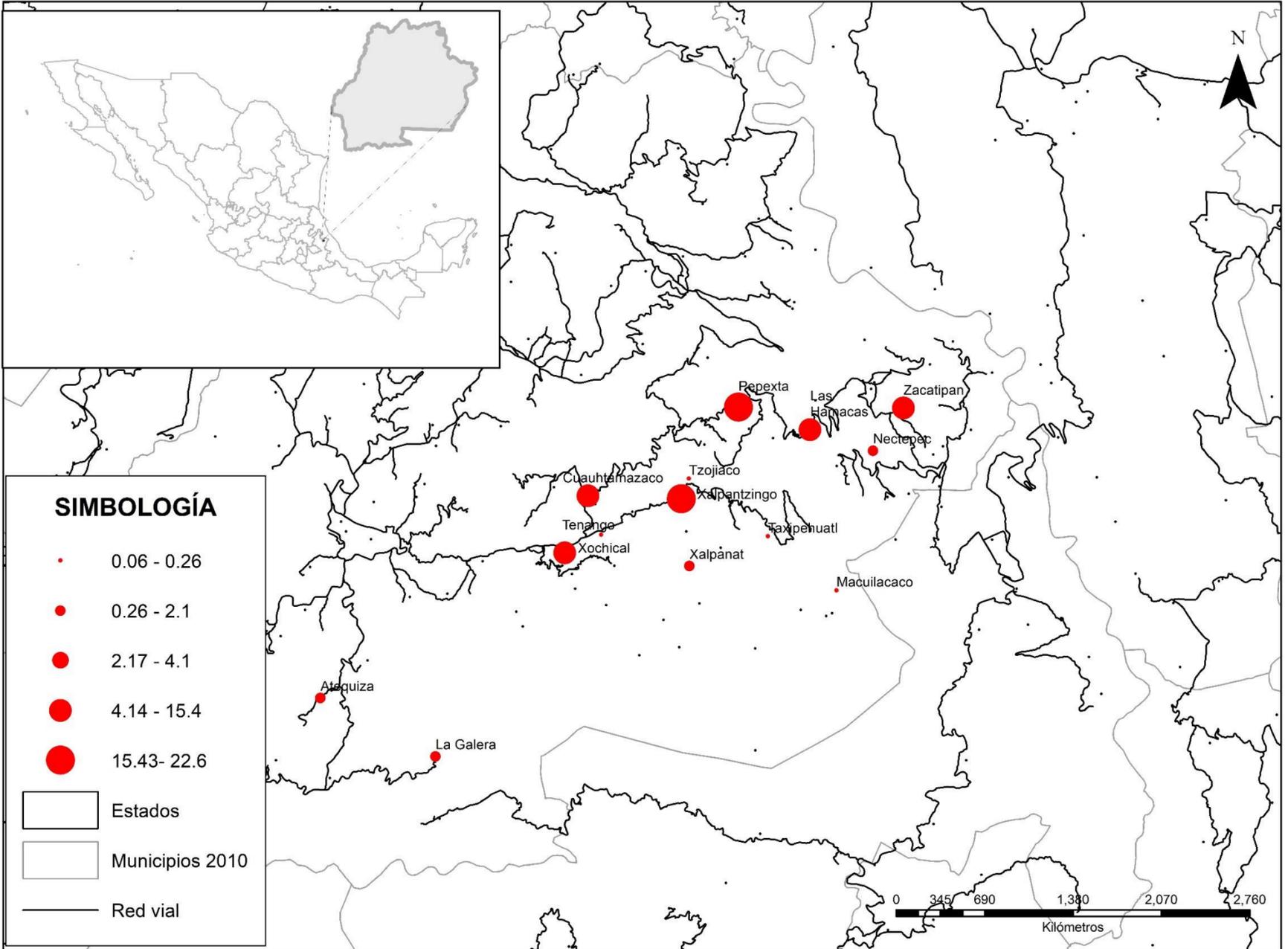
- El estado nutricional de los menores atendidos (+ 4000 menores 0 a 5 años)
- Los datos sociodemográficos y económicos de las familias de los menores atendidos
- La participación de las familias en todos los programas implementados por la ONG

**3.**

Analizar los impactos del programa



# La region de estudio: Cuetzalan, Puebla



# La region de estudio: Cuetzalan, Puebla

## Región

- Indígena (82% HLI)
- Alta marginación (81% pobreza)
- Rural (43% PEA)
- Alta vulnerabilidad frente a eventos climáticos

## PROAN AC

- Entre 1994 -1999: enfoque asistencialista
- Jornadas médicas
- Entrega de alimentos, juguetes, ropa



# Lluvias de octubre de 1999

Desastre natural (exceso de precipitaciones y geología)

+

Desastre ambiental (deforestación y erosión edáfica)

=

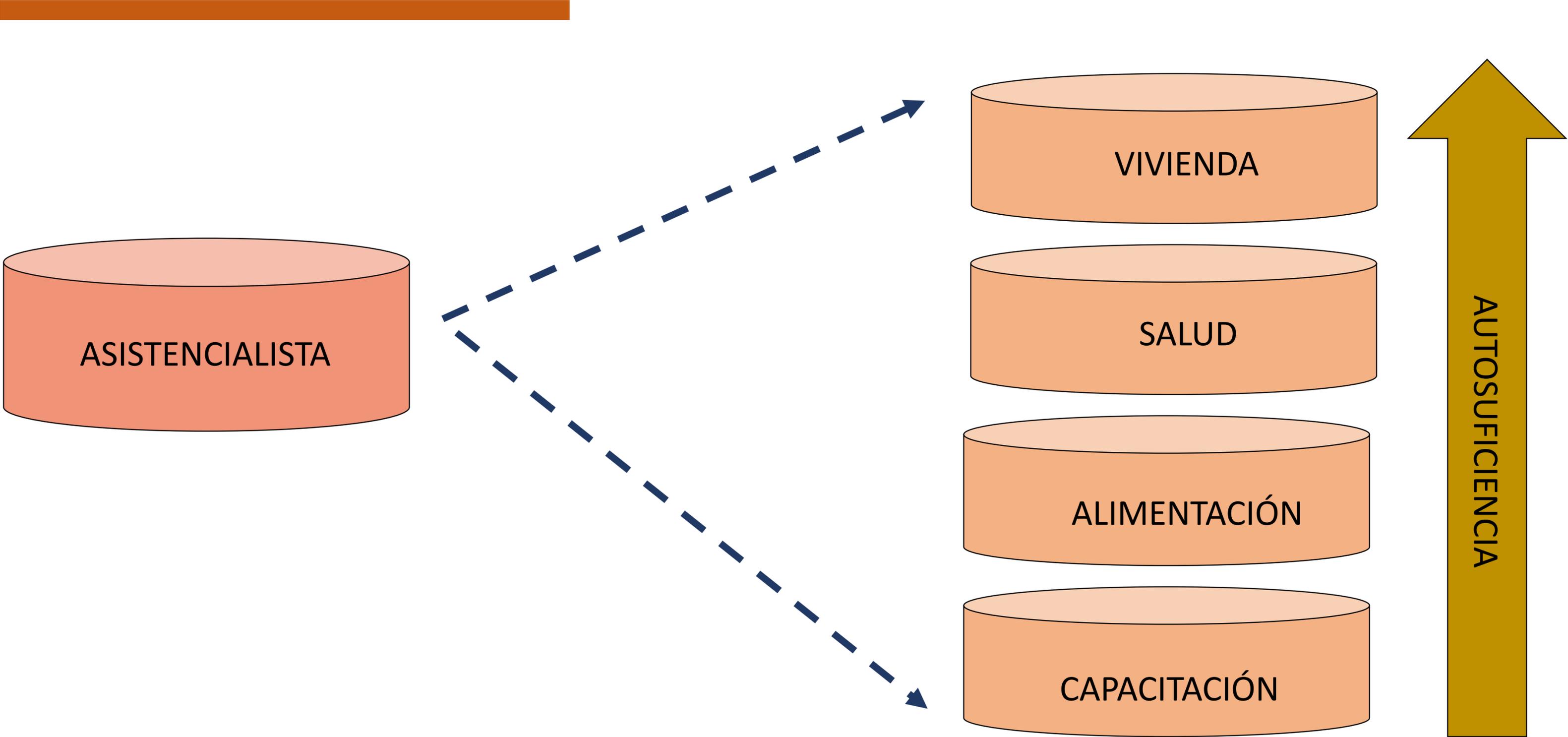
Catástrofe humanitaria

256	fallecidos
55	desaparecidos
43,611	personas reubicadas
371	comunidades sin electricidad
16,511	viviendas afectadas
699	escuelas
8	centros de salud
609	tramos carreteros

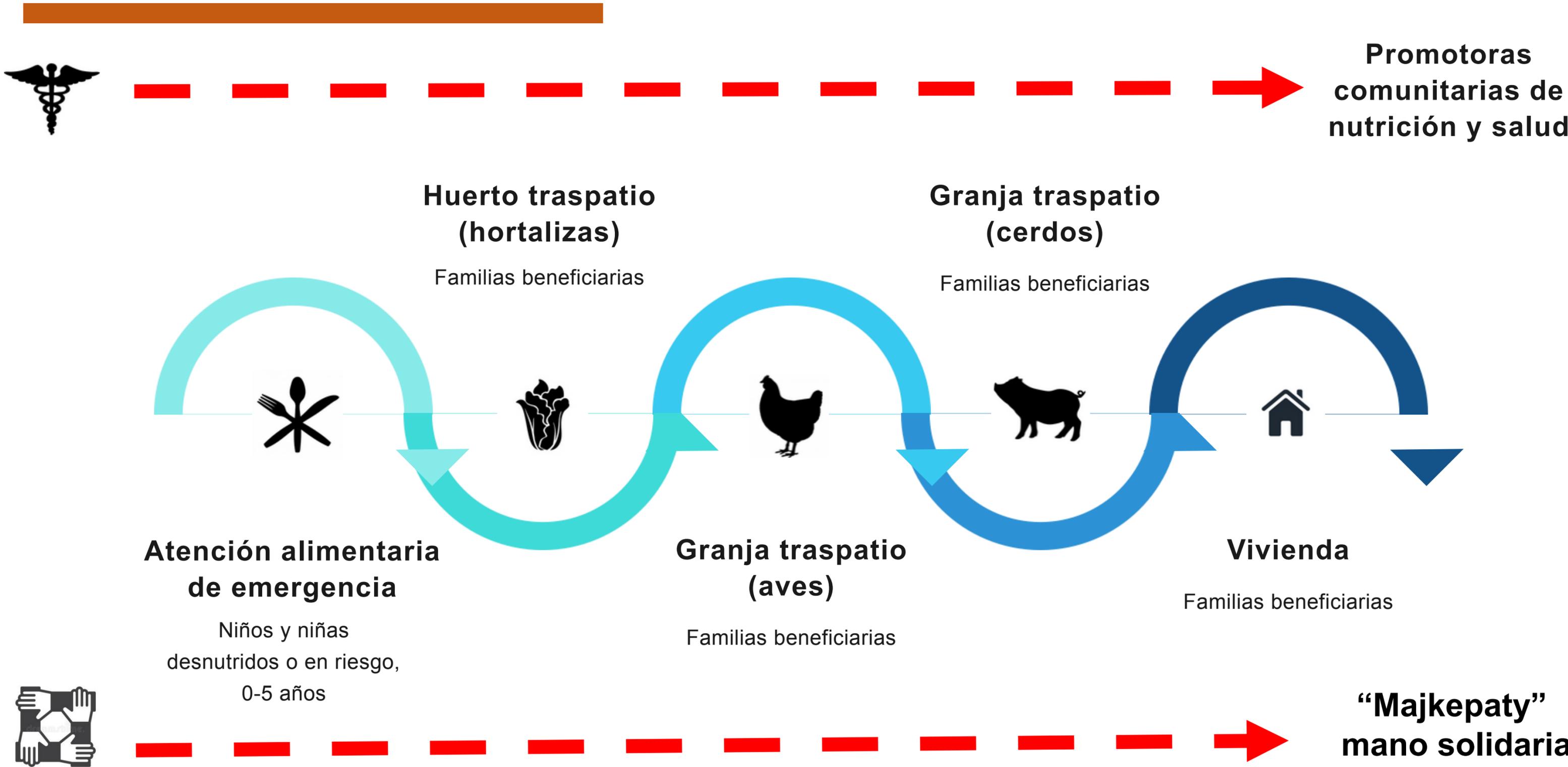
**CRISIS ALIMENTARIA**



# Replanteamiento del modelo de intervención



# Modelo de intervención (secuencial, solidario y de género)



Promotoras comunitarias de nutrición y salud

Huerto traspatio (hortalizas)

Familias beneficiarias

Granja traspatio (cerdos)

Familias beneficiarias

Granja traspatio (aves)

Familias beneficiarias

Vivienda

Familias beneficiarias

Atención alimentaria de emergencia

Niños y niñas desnutridos o en riesgo, 0-5 años

‘Majkepaty’ mano solidaria



# Asistencia alimentaria de emergencia

**Años de  
operación:**

- 1994 a la fecha

**Población  
objetivo :**

- niños/as de 0 a 5 años desnutridos o de alto riesgo

**Población  
atendida:**

- 5189 niños y niñas



# Producción de alimentos en el traspatio

**Años de  
operación:**

- 2003 a la fecha

**Población  
objetivo :**

- familias de  
niños/as de 0 a 5  
años desnutridos  
o de alto riesgo

**Población  
atendida:**

- 686 familias



# Mejoramiento de vivienda

**Años de  
operación:**

- 2006 a la fecha

**Población  
objetivo :**

- familias con  
vulnerabilidad  
patrimonial

**Población  
atendida:**

- 256 familias



# Otros impactos de la intervención

---



# A modo de cierre....

## Diseño de políticas públicas

- Importante considerar las experiencias de las OSC que han mostrado ser exitosas a lo largo del tiempo y cuyo enfoque de atención promueve la autosuficiencia y la autonomía de las personas

## Proyecto en curso

- Avances en el desarrollo de un programa informático para gestionar los datos que ha registrado la organización a lo largo de 25 años

## La base de datos permitirá

- Evaluar el programa
- Desarrollar estudios (transversales y longitudinales) en donde los resultados individuales y los tratamientos, o exposiciones, son recolectadas en múltiples oportunidades en el tiempo
- Formular diseños de investigación de tipo cuasi-experimental sobre desnutrición infantil

